

## DOSSIER DE PRESSE

### **Partenariat entre le centre de soins Saint-Joseph de Moresnet et le réseau de santé MOVE**

#### **Inscrire le centre de soins Saint-Joseph dans l'avenir**

Constitué d'une maison de repos et de soins (MRS), d'une unité de soins palliatifs et d'une polyclinique, le centre de soins Saint-Joseph de Moresnet est l'un des trois établissements appartenant à l'intercommunale INAGO.

En 2016, les 60 résidents de la MRS, ainsi que les 6 lits de l'unité de soins palliatifs « Foyer Horizon » (présente depuis 30 ans et reconnue comme unité hospitalière depuis 24 ans) ont rejoint l'aile nouvellement construite du centre de soins Saint-Joseph. Parallèlement à ce déménagement, la MRS a voulu spécialiser son hébergement pour des personnes à profil particulier et au besoin de soins important :

- des personnes à pathologie neurologique (chorée de Huntington, coma, cérébro-lésions et autres maladies neurologiques évolutives)
- des personnes atteintes de démence précoce et/ou compliquée de troubles psycho-comportementaux importants
- des personnes âgées à comportement dérangent (composantes psychiatriques)
- des personnes atteintes d'un handicap physique et/ou mental profond et/ou vieillissantes

L'ancien bâtiment, construit en 1907 par les Sœurs Franciscaines de la Miséricorde de Luxembourg, est ainsi pratiquement vide depuis lors. Seule la polyclinique, au rez-de-chaussée, gérée par l'Hôpital St. Nicolas d'Eupen, restait en activité.

Durant ces 6 ans, la MRS a été confortée dans sa vision pour cet hébergement différencié et spécialisé. En effet, le profil de ses résidents actuels ne trouve que difficilement place dans des institutions « classiques ».

INAGO a voulu développer davantage encore ces spécificités et a demandé à un hôpital et à un réseau hospitalier de proposer en parallèle des services ambulatoires, afin de faire de cette maison un centre d'expertise complet. Deux projets ont été remis : celui du CHR de Verviers et celui du réseau MOVE, formé par le Groupe santé CHC, l'Hôpital St. Nicolas d'Eupen et la Clinique St. Josef de St.Vith.

#### **Le choix du réseau MOVE comme partenaire**

Le choix du conseil d'administration d'INAGO s'est porté à l'unanimité sur le projet du réseau MOVE.

Le critère principal de cette décision était la qualité du projet. Par son choix, INAGO se réjouit de :

- maintenir les liens permettant des trajets de soins au-delà de la frontière linguistique, le réseau MOVE étant présent non seulement dans la partie francophone de la province de Liège, mais aussi en Communauté germanophone. INAGO, comme intercommunale

bicommunautaire (Plombières et Aubel d'un côté, La Calamine de l'autre), s'est toujours voulue « bâtisseuse de ponts »

- montrer qu'au-delà de considérations politiques et philosophiques, des collaborations efficaces sont possibles entre le secteur public et le secteur privé associatif
- maintenir une continuité dans les relations avec l'Hôpital St. Nicolas, qui assure depuis longtemps certains domaines logistiques de l'unité de soins palliatifs (pharmacie, facturation) et qui est le gestionnaire actuel de la polyclinique

Le réseau MOVE sera donc le locataire à long terme de ce vénérable bâtiment. D'importants travaux d'infrastructure seront réalisés dans les prochaines années, pour rendre le bâtiment conforme aux besoins d'une médecine moderne, holistique, qui prend en compte l'ensemble des besoins des patients et résidents, au-delà de leur pathologie. Mais dans un premier temps et dans le court terme, la polyclinique sera revitalisée.

### **Un projet à construire ensemble**

Forts de nombreuses années de collaboration qui se sont concrétisées par la création du réseau MOVE, le Groupe santé CHC, l'Hôpital St. Nicolas d'Eupen et la Clinique St. Josef de St. Vith ont proposé au centre de soins Saint-Joseph de Moresnet un partenariat solide et durable, fondé sur :

- le respect mutuel
- la volonté de développer des projets innovants communs
- la coopération pour offrir aux patients des soins de qualité et de proximité

### **Un partenariat qui a du sens**

Le rapprochement entre l'intercommunale INAGO, dont dépend le centre de soins Saint-Joseph, et le réseau MOVE s'est opéré très naturellement, notamment pour les raisons suivantes :

- la collaboration préexistante avec l'Hôpital St. Nicolas, qui gère de longue date la polyclinique du centre de soins Saint-Joseph
- la cohérence géographique : très présent à l'est de la province de Liège, le réseau MOVE est le seul actif dans les Communautés francophone et germanophone (le bilinguisme y est une réalité déjà bien ancrée)
- une vision (le bénéfice du patient comme objectif prioritaire) et des valeurs (respect, professionnalisme, recherche permanente de la qualité...) communes

### **Un partenariat de réciprocité**

La collaboration entre le centre de soins Saint-Joseph et le réseau MOVE se déploiera dans une logique « gagnant-gagnant », synonyme d'équilibre, de réciprocité, d'émulation positive. Identifier chez autrui de meilleures pratiques que les siennes est en effet une source d'amélioration.

C'est cette même logique qui a conduit à la création du réseau MOVE, afin que :

- les deux hôpitaux de la Communauté germanophone puissent continuer de jouer leur rôle d'hôpital de proximité, avec la volonté de proposer à leurs patients l'offre de soins la plus large possible
- le Groupe santé CHC puisse renforcer son statut de centre de référence pour un certain nombre de pathologies (en prenant en charge les cas lourds qui ne peuvent être traités à Eupen et à Saint-Vith) et compléter son réseau de recrutement

En travaillant ensemble, dans le cadre d'une relation à long terme, le centre de soins Saint-Joseph aura l'opportunité de renforcer son activité, de manière à assurer une couverture optimale des besoins de ses patients et la pérennité de ses structures ; et le réseau MOVE,

de poursuivre son développement dans les domaines d'expertise qu'il partage avec le centre de soins Saint-Joseph.

Pour la bonne réussite de ce partenariat, trois engagements forts en constituent le socle :

- le respect de la philosophie et des valeurs du centre de soins Saint-Joseph (à noter qu'au sein du réseau MOVE, chaque partenaire conserve sa propre gouvernance sur le plan opérationnel selon le principe de non-ingérence)
- le maintien et le développement d'une activité de médecine spécifique et d'une offre de soins de proximité à Moresnet
- le respect de la spécificité bicommunautaire et bilingue du centre

Il va sans dire que les projets devront être réfléchis, construits et mis en œuvre collectivement, afin que chaque partenaire puisse insuffler ses valeurs et que les projets répondent aux attentes et aux besoins de chacun. Des projets innovants et résolument tournés vers l'avenir sont au cœur du partenariat, certains étant réalisables à court et moyen terme, d'autres nécessitant une période de développement plus longue.

### **Les projets à court et moyen terme**

#### *Développement de l'offre ambulatoire au sein de la polyclinique*

Un élargissement de la polyclinique sera mis en place, avec la présence :

- d'un laboratoire avec prises de sang
- d'un service de radiologie
- de consultations dans différentes disciplines spécialisées comme :
  - la cardiologie
  - la néphrologie
  - la gériatrie
  - les soins palliatifs
  - l'anesthésie (consultations préopératoires)
  - la chirurgie abdominale et générale
  - la chirurgie orthopédique et la chirurgie de la main
  - la chirurgie vasculaire
  - la dermatologie
- des consultations en diététique et des consultations psychologiques sont également prévues

#### *Remise en forme oncologique*

La remise en forme oncologique aide les patients atteints de cancer à renouer progressivement avec une meilleure condition physique et à reprendre le contrôle de leur corps et de leur qualité de vie.

Il est envisagé de mettre en place au centre de soins Saint-Joseph un programme similaire à celui du Groupe santé CHC (organisé aux Cliniques CHC Hermalle et MontLégia), avec comme avantage supplémentaire de pouvoir organiser des activités en extérieur à Moresnet.

Le programme comprend des séances de kinésithérapie, d'exercices, de psycho-éducation, de diététique ou encore de conseils en image. L'équipe pluridisciplinaire (kinésithérapeutes, diététiciennes, psychologues, assistantes sociales, esthéticiennes) qui accompagne les patients est, elle-même, encadrée par les services de médecine de l'appareil locomoteur et d'oncologie du Groupe santé CHC.

### *Remise en forme cardiaque*

Vu l'importante activité en polyclinique en matière de cardiologie, les besoins des patients et l'absence de pareille structure dans l'est de la province de Liège, le centre de soins Saint-Joseph pourrait devenir un pôle de remise en forme cardiaque au sein du réseau MOVE. Celui-ci serait axé, outre la réhabilitation physique par des kinésithérapeutes, sur une prise en charge holistique (psychologues, diététiciennes...).

### **D'autres projets en réflexion**

#### *Espace +*

Présent aux Cliniques CHC Hermalle et MontLégia, l'Espace + est un lieu de soutien et d'écoute dédié aux personnes confrontées à un cancer. Il a été conçu pour les aider ainsi que leurs proches à dépasser leurs appréhensions, afin de garder une attitude positive et la confiance en eux et dans les traitements.

Tous les intervenants de l'équipe pluridisciplinaire s'unissent pour soutenir les patients et leur proposer diverses activités (à un tarif modique, grâce aux sponsors et aux dons). L'Espace + permet d'envisager la maladie, et d'y faire face, en prenant en compte les aspects relationnels et psychologiques, et pas seulement thérapeutiques.

Il est possible de développer une structure de ce type au centre de soins Saint-Joseph. Cela aurait tout son sens vu le nombre de patients actuellement en traitement au Groupe santé CHC qui habitent dans un rayon de 30 minutes en voiture de Moresnet.

De plus, Moresnet permettrait aussi que ces moments de ressourcement visant au bien-être des patients et de leurs proches aient lieu en dehors de l'hôpital, où sont administrés les soins souvent lourds et pénibles.

#### *Projet pilote de prise en charge de patients sous ventilation mécanique*

Le réseau MOVE est très intéressé par le développement d'un projet pilote de prise en charge extrahospitalière de patients sous ventilation mécanique. Les besoins en professionnels ayant une expertise en la matière pourraient être l'occasion de renforcer les liens entre les équipes de soins du centre Saint-Joseph et du réseau MOVE par le biais de formations communes et d'échanges de bonnes pratiques. Ce type d'hébergement, novateur en Belgique, se baserait sur les modèles allemand et français déjà en place depuis plusieurs années.

### **Les partenaires**

#### **INAGO**

Créée en 1966, l'intercommunale « AIOMS » devenue « INAGO » s'est tournée initialement vers l'hébergement de seniors, pour étendre progressivement ses services vers d'autres personnes plus fragilisées par la maladie ou le handicap, quel que soit leur âge.

Le centre de soins Saint-Joseph, ancien hôpital, a gardé et développé une vocation de soins spécialisés. Dans le langage populaire, cet établissement est encore appelé « la clinique de Moresnet ».

Outre ce centre de soins, INAGO gère deux maisons de repos et de soins, la Résidence Regina à Moresnet (avec ses résidences-services et son centre de jour), ainsi que la Résidence La Kan à Aubel (avec son unité de court séjour et une polyclinique gérée par le CHR de Verviers).

INAGO offre plus de 300 places d'hébergement et occupe environ 350 personnes dans des liens professionnels.

INAGO participe également activement à la gestion de l'ASBL Kathleos qui gère deux maisons de repos et de soins en Communauté germanophone.

<https://www.inago.be>

### **Réseau de santé MOVE**

Créé en février 2020, le réseau MOVE regroupe les 4 cliniques du Groupe santé CHC (Cliniques CHC Hermalle, Heusy, MontLégia et Waremme), l'Hôpital St. Nicolas d'Eupen et la Clinique St. Josef de St. Vith. Ensemble, les trois institutions représentent un tiers de l'activité hospitalière en province de liège.

Ce rapprochement était toutefois antérieur à la réforme fédérale des réseaux hospitaliers puisque, par anticipation, les trois institutions avaient signé un partenariat dès 2015. Depuis lors, elles ont développé des collaborations dans de nombreux domaines : diabétologie, pédiatrie, néonatalogie, hygiène, infectiologie, gastro-entérologie, gynécologie-obstétrique, neurologie...

#### *Groupe santé CHC*

Fruit de fusions successives, le Groupe santé CHC est un acteur incontournable du paysage des soins de santé de la province de Liège. Il rassemble des cliniques, des centres médicaux, des résidences pour personnes âgées, une structure d'accueil pour personnes handicapées, une crèche et des services opérationnels.

Le groupe compte 1.009 lits aigus agréés, 30 lits en maison de soins psychiatriques et 707 lits en résidences pour personnes âgées. Il emploie 4.429 personnes, tous métiers confondus, et occupe en sus 1.019 médecins et autres prestataires indépendants.

Le Groupe santé CHC s'appuie sur la pratique et le développement :

- d'une médecine de pointe, avec une offre de soins et de services élargie
- de pôles d'activité, avec des services de plus en plus spécialisés
- d'une politique de tarification rendant les soins accessibles à tous
- d'une coopération avec les autres acteurs du système de santé (établissements partenaires, médecins généralistes et autres intervenants extrahospitaliers...)

<https://www.chc.be>

#### *L' Hôpital St. Nicolas d'Eupen*

Fort de plus de 600 employés paramédicaux et administratifs et de 140 médecins spécialistes, l'Hôpital St. Nicolas (192 lits agréés) propose une offre de soins de première ligne adaptée aux besoins de la population de la région d'Eupen et des communes francophones voisines.

Depuis toujours, il propose une prise en charge médicale de qualité, soit par ses propres moyens, soit en étroite collaboration avec d'autres services ou programmes de soins, notamment dans le cadre du réseau MOVE.

L'Hôpital St. Nicolas considère comme l'une de ses principales missions le fait d'assurer le maintien d'une offre médicale compétitive et de renforcer le secteur des soins de santé dans sa région.

<http://www.hospital-eupen.be>

*La Clinique St. Josef de St. Vith*

La Clinique St. Josef de St. Vith est un hôpital régional dont l'aire géographique s'étend sur les 5 communes du sud de la Communauté germanophone : Amblève, Bullange, Burg-Reuland, Butgenbach et Saint-Vith.

Elle compte 156 lits agréés, occupe 440 collaborateurs et 80 médecins, et dispose d'un équipement moderne garantissant l'accès aux meilleurs soins à l'ensemble de ses patients, en provenance de la région mais aussi d'Allemagne et du Luxembourg.

Elle collabore étroitement avec les médecins généralistes, certains centres spécialisés majoritairement au sein du réseau MOVE et l'hôpital Saint-Joseph de Prüm (Allemagne).

<https://www.klinik.be>